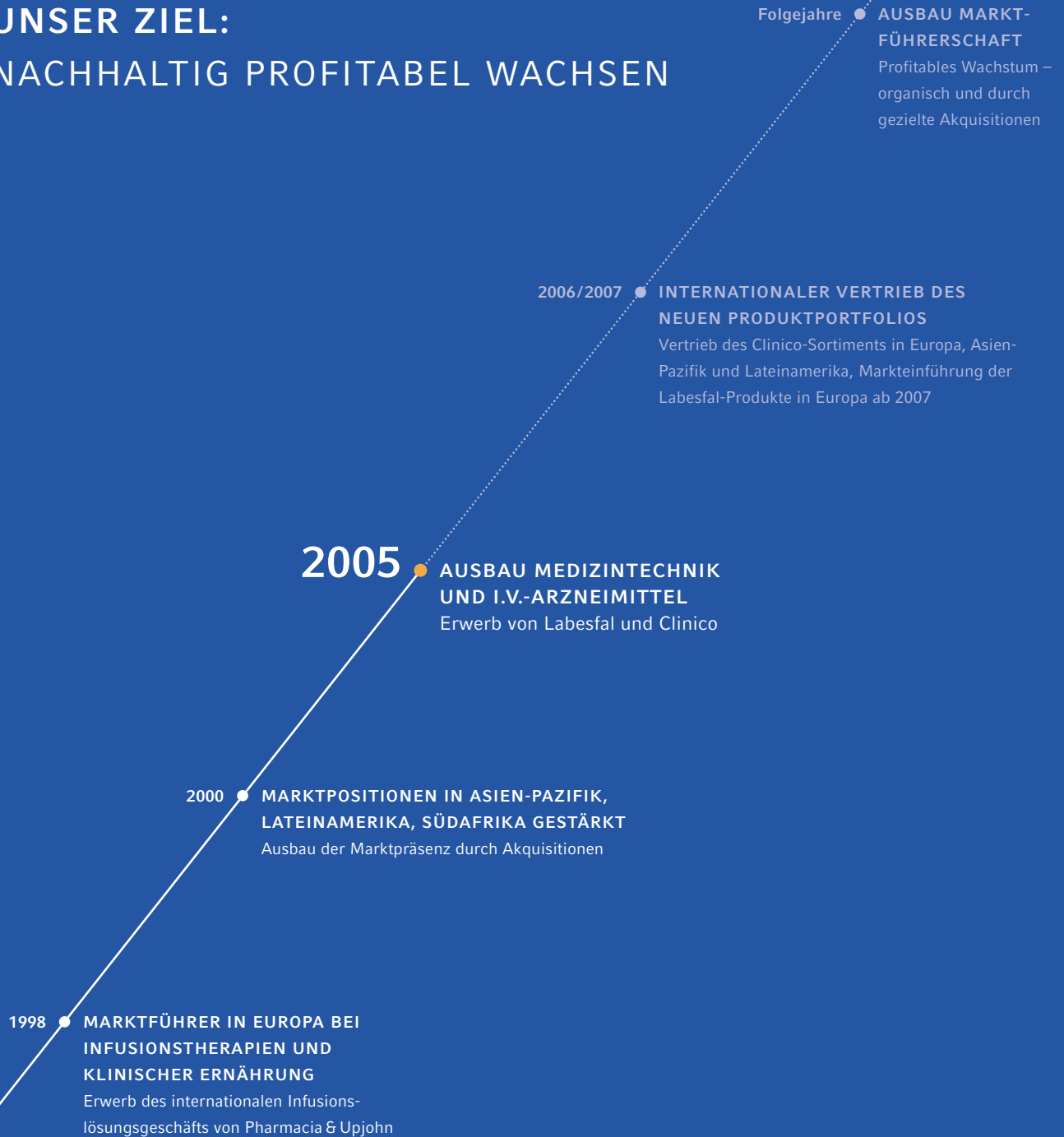


# UNSER ZIEL: NACHHALTIG PROFITABEL WACHSEN





Anwendung intravenös verabreichter Arzneimittel und medizintechnischer Produkte auf der Intensivstation.

## UNSERE MEILENSTEINE: AKQUISITION VON LABESFAL UND CLINICO

Fresenius Kabi versorgt kritisch und chronisch kranke Menschen mit Infusionstherapien und klinischer Ernährung. Als Marktführer in Europa und mit führenden Positionen in Asien-Pazifik und Lateinamerika ist es unsere Strategie, für alle Kernbereiche der Infusionstherapie und der klinischen Ernährung Produkte bereitzustellen. Dazu zählen auch intravenös verabreichte Arzneimittel sowie medizintechnische Produkte. Hier haben wir im Jahr 2005 Meilensteine erreicht.

**Ein bedeutender Schritt** zur Umsetzung dieser Strategie war der Erwerb von Labesfal. Labesfal produziert intravenös verabreichte, generische Arzneimittel und vertreibt diese bislang im Heimatmarkt Portugal. Mit dieser Akquisition bauen wir unser Portfolio in diesem Produktsegment maßgeblich aus und werden die Produkte der Labesfal zukünftig europaweit im Krankenhaus anbieten. Bereits heute hat dieser Markt eine Größe von 2,5 bis 3,0 Mrd €. Mit unserem derzeitigen Portfolio können wir in Europa ein Marktvolumen von 1,2 Mrd € adressieren. Es ist daher unser Ziel, unsere Palette künftig um weitere Produkte zu ergänzen.

**Ein weiterer Meilenstein** war der Erwerb von Clinico, einem Hersteller medizintechnischer Produkte. Diese ergänzen das Sortiment von Fresenius Kabi exzellent. Durch die Akquisition verbessern wir unsere Marktstellung und eröffnen uns ausgezeichnete internationale Wachstumschancen.

Beide Akquisitionen stärken unsere Marktposition. Bereits heute zählt Fresenius Kabi zu den fünf größten Krankenhaus-Lieferanten in Europa.

Neueste medizintechnische Produkte ermöglichen die sichere Infusion von Medikamenten.



## UNSER WEG: VORTEILE DES INTERNATIONALEN VERTRIEBS- UND PRODUKTIONSNETZWERKES NUTZEN

**Die starke Position von Fresenius Kabi im Krankenhausmarkt ist eine hervorragende Basis für profitables Wachstum.** Bei der Einführung der Labesfal-Produkte profitieren wir von unserem europäischen Vertriebsnetz mit mehr als 20 Tochtergesellschaften. Die Zulassungsunterlagen für die ersten acht Arzneimittel wurden zu Beginn des Jahres 2006 eingereicht. Die Markteinführung in Europa soll Anfang 2007 beginnen. Infusionstechnische Geräte sowie Produkte zur Applikation von Infusionstherapien und klinischer Ernährung bieten wir bereits seit Jahren an. Mit Clinico verfügen wir nun zusätzlich über ein umfangreiches Sortiment an Einmalprodukten, die für die Zuführung von intravenös verabreichten Arzneimitteln benötigt werden, sowie über Applikationssysteme für die klinische Ernährung und Kathetersysteme. Diese Produkte werden wir künftig international anbieten. Die nötigen Vorbereitungen haben bereits begonnen. Der Vertrieb wird durch unsere Verkaufsorganisationen in Europa sowie in Asien-Pazifik und Lateinamerika erfolgen. Damit können wir diese Märkte zügig erschliessen. Indem wir unsere bestehenden Strukturen stärker nutzen, können wir zudem unsere Rendite auf das in der Vergangenheit investierte Kapital erhöhen.

**Um nachhaltig und profitabel zu wachsen, verfolgen wir die Strategie der Wertschöpfungskette aus einer Hand.** Durch die beiden Akquisitionen bauen wir unser weltweites Entwicklungs- und Produktionsnetzwerk aus und erweitern unsere Wertschöpfungskette. Dies führt zu positiven Effekten sowohl bei der Produktqualität als auch bei den Herstellungskosten. Labesfal hat in Portugal hochmoderne Produktionsanlagen. Der Standort in Portugal wird angesichts seines hohen Technologiegrades und seiner Herstellungskapazität unser Produktions-Kompetenzzentrum für intravenös verabreichte Arzneimittel. Clinico verfügt über ein Entwicklungszentrum und einen Werkzeugbau in Deutschland sowie über Fertigungsstätten in Polen und China mit modernsten Technologien.

Clinico und Labesfal arbeiten mit modernsten Herstellungstechnologien – das sichert höchste Produktqualität.





Die Herstellung intravenös verabreichter Arzneimittel erfordert ein Höchstmaß an produktionstechnischem Know-how.